

Strategisch plan 2026 - 2023

Van uitvoeren naar faciliteren – een nieuwe fase van ontwikkelingssamenwerking

1. Inleiding – Vijftien jaar bouwen, nu een volgende stap

In 2025 bestaat KidsCare vijftien jaar. Wat begon als een kleinschalig initiatief in Lunga Lunga Sub-County (Kwale County, Kenia), is uitgegroeid tot een stabiele en gerespecteerde organisatie die dagelijks samenwerkt met gezinnen, circa 500 vrijwilligers, lokale leiders, scholen, zorginstellingen en overheden.

In deze vijftien jaar is een belangrijk inzicht gegroeid: duurzame zorg voor kinderen ontstaat wanneer gezinnen, gemeenschappen en overheden samen verantwoordelijkheid dragen.

Het Strategisch Plan 2026–2030 markeert daarom een nieuwe fase in de ontwikkeling van KidsCare. De organisatie kiest bewust voor een gerichte transitie: van een voornamelijk uitvoerende organisatie naar een faciliterende en kennisgedreven partner binnen de ontwikkelingssamenwerking.

Deze koers bouwt voort op wat lokaal is gegroeid en versterkt deze ontwikkeling.

2. De kern van de transitie

De transitie betekent niet dat KidsCare zich terugtrekt uit de praktijk. De continuïteit van zorg voor kwetsbare kinderen en gezinnen blijft uitgangspunt. Wat verandert, is de manier waarop die zorg wordt georganiseerd en ingebed.

De komende jaren verschuift de rol van KidsCare:

- van zelf uitvoeren naar faciliteren en versterken;
- van projectmatig werken naar structurele inbedding in systemen;
- van afzonderlijke interventies naar samenhangende ondersteuning rondom gezinnen;
- van externe sturing naar gedeelde verantwoordelijkheid met gemeenschappen en overheden.

Deze benadering wordt samengevat in het concept Community Driven Family Care. Daarin blijven kinderen en gezinnen centraal staan, groeit de verantwoordelijkheid van gezinnen, vrijwilligers en gemeenschappen, wordt structureel samengewerkt met county- en nationale overheden en wordt kennis actief ontwikkeld, benut en gedeeld.

De jaren 2026 en 2027 zijn expliciet aangemerkt als transitiejaren: continuïteit en verandering gaan in deze periode hand in hand.

3. Strategische ontwikkellijnen 2026–2030

Het plan richt zich op vier samenhangende ontwikkellijnen.

1. Versterking van gezinnen en gemeenschappen

Gezinnen, vrijwilligers en lokale netwerken vormen de eerste beschermende kring rondom kinderen. KidsCare investeert in hun capaciteiten, organisatie en onderlinge samenwerking, zodat zij zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen voor zorg en bescherming.

2. Samenhangende en faciliterende rol

Zorg, onderwijs, begeleiding en sociaal-economische ondersteuning worden niet afzonderlijk uitgevoerd, maar in samenhang gefaciliteerd en verbonden. KidsCare treedt steeds meer op als coördinator en ondersteuner.

3. Structurele samenwerking met overheden

Bewezen werkwijzen worden verankerd binnen county- en nationale structuren. Samenwerking wordt formeler via gezamenlijke planning, Memoranda of Understanding en – waar mogelijk – cofinanciering.

4. Kennis en innovatie

Via een Knowledge & Innovation Hub worden ervaringen vastgelegd, geanalyseerd en gedeeld. Monitoring, leren en kwaliteitsverbetering krijgen een centrale plaats, zodat de aanpak duurzaam kan worden versterkt en opgeschaald.

4. **Programmastructuur**

Om continuïteit van zorg en systemische ontwikkeling te combineren, werkt KidsCare met samenhangende programmalijnen.

A. Care Programs

De Care Programs vormen de kern van het werk van KidsCare. Zij omvatten zowel basiszorg voor gezinnen als gespecialiseerde ondersteuning die nodig is om kinderen volwaardig te laten deelnemen aan onderwijs en samenleving.

Hieronder vallen onder andere:

- Community-Based Home Care;
- Child Protection Committees;
- Community Family Strengthening;
- ondersteuning van kinderen met een beperking;
- inclusief onderwijs;
- therapie en revalidatie;
- noodinterventies.

Deze programma's waarborgen de continuïteit van zorg voor kwetsbare kinderen en gezinnen. In de komende jaren verschuift de nadruk geleidelijk van directe uitvoering naar het faciliteren, versterken en verankeren van deze zorg binnen gemeenschappen en overheidsstructuren.

B. Innovation & Partnership Programs

Naast de Care Programs investeert KidsCare in innovatie en partnerschappen die de transitie ondersteunen en het systeem versterken.

Voorbeelden hiervan zijn:

- Community-Based Rehabilitation;
- Learning Hubs;
- cross-sectorale pilots;
- Training & Learning-programma's;
- een verbeterd datamanagementsysteem.

Innovatie is hierbij geen doel op zich, maar een middel om zorg duurzaam en schaalbaar te maken.

5. Groei met voorwaarden – het Growth Model

Ook groei is geen doel op zichzelf. Uitbreiding vindt alleen plaats wanneer aan duidelijke voorwaarden wordt voldaan:

- aantoonbare behoefte in de gemeenschap;
- voldoende teamcapaciteit;
- organisatorische draagkracht;
- financiële haalbaarheid;
- betrokkenheid van partners en overheden;
- leervermogen en kwaliteitsborging;
- aansluiting bij publieke systemen.

Jaarlijkse evaluatie en gezamenlijke besluitvorming tussen het Keniaanse en Nederlandse bestuur waarborgen zorgvuldige ontwikkeling.

6. Organisatie en vrijwilligers

De organisatie ontwikkelt zich mee met de strategische koers:

- verdere decentralisatie richting ward- en sublocatieniveau;
- versterking van faciliterende en coachende competenties;
- verdere professionalisering van HR- en governance-structuren;
- versterking van monitoring en evaluatie.

Een bijzondere kracht van KidsCare blijft het netwerk van circa 500 community-vrijwilligers. Hun inzet vertegenwoordigt grote maatschappelijke waarde en vormt de kern van lokaal eigenaarschap.

7. Monitoring, leren en verantwoording

Monitoring richt zich niet uitsluitend op activiteiten, maar vooral op verbetering van het welzijn van kinderen en gezinnen, het functioneren van lokale structuren, de mate van overheidsintegratie en de duurzaamheid van resultaten.

Transparantie en verantwoording blijven richtinggevend, zowel naar gemeenschappen als naar overheden en donoren. Jaarlijkse planning, kwartaalrapportages en periodieke evaluaties vormen de basis van deze cyclus.

8. Financiële strategie 2026–2030

Financiële duurzaamheid is een kernvoorwaarde voor deze nieuwe fase.

Twee-lagenbegroting

- De basisbegroting (circa KES 55 miljoen per jaar) waarborgt de continuïteit van de Care Programs.
- Een aanvullende begroting maakt innovatie en groei mogelijk, mits aan de gestelde groeivoorwaarden wordt voldaan.
- Er wordt gekozen voor een stabiele en zorgvuldige financiële koers in een internationale context van economische en politieke onzekerheid.

Verdeling fondsenwerving

- De huidige verhouding (ongeveer twee derde Nederland en één derde Kenia) zal geleidelijk verschuiven richting meer lokale financiering in Kenia. Dit sluit aan bij de doelstelling van lokaal eigenaarschap en versterking van nationale verantwoordelijkheid.
- Reserves en investeringen worden zorgvuldig opgebouwd in overleg tussen de Keniaanse en Nederlandse besturen.

9. Wat dit plan betekent

Het Strategisch Plan 2026–2030 betekent geen radicale koerswijziging, maar een bewuste verdieping van wat in vijftien jaar is opgebouwd.

Het betekent minder afhankelijkheid van één organisatie, meer lokale verantwoordelijkheid, sterkere inbedding in publieke systemen, grotere duurzaamheid van resultaten en een zorgvuldige en stabiele financiële planning.

KidsCare blijft kinderen en gezinnen ondersteunen die dat nodig hebben. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan een model waarin ondersteuning steeds meer lokaal wordt geïnitieerd, gezamenlijk wordt gedragen en structureel is verankerd.

Met dit strategisch plan positioneert KidsCare zich binnen een nieuwe fase van ontwikkelingssamenwerking, waarin samenwerking, lokale verantwoordelijkheid en systeemversterking centraal staan. Zo wordt gebouwd aan duurzame ondersteuning voor kinderen, niet alleen voor vandaag, maar voor de lange termijn.